

Université de Valenciennes

Institut des Sciences et Techniques de Valenciennes - ISTV

Cours « Management de projet »

Licence ECO (FA)



Projet ?

Claude Yacoub

Architecte

17/01/12

PROJET ?

Le mot projet vient du latin projectus, participe passé dérivé de pro-jicere : « jeter quelque chose vers l'avant »

Projet : une intention et un dispositif à mettre en place pour la réaliser.
Synonymes : ambition, but, dessein, ébauche, entreprise, idée, intention, préméditation, programme, propos, schéma, suggestion.

Données pour s'assurer une bonne trajectoire

Quoi : les actions à mener ?

Qui : les personnes concernées ?

Où : les contextes touchés par le projet; lieux, situations, etc. ?

Quand : planning(s) ?

Comment : moyens matériels et humains, méthodes, techniques, etc. ?

Combien : budget ?

Pourquoi : motifs et objectifs ?

GRANDES ETAPES DU PROJET

Organisation*

Se poser les bonnes questions aux bons moments

Allier compétence et personnalité

Savoir négocier

Identifier toutes les tâches à mener

Evaluer les durées des différents « corps d'état » à gérer

Estimer les coûts de tous les « postes »

Communiquer l'avancement du projet

Prévenir les risques potentiels

Savoir s'adapter à toutes les situations

Bien vivre toutes les phases du projet

Savoir motiver tous les participants du projet

Penser à l'avenir quand on approche de la fin du projet

Rédiger un bilan

Faire le deuil du projet une fois fini

Quelques conseils 1

Réfléchir aux objectifs de votre projet

Mettre en place une stratégie

Effectuer des recherches approfondies sur le thème retenue

Définir le message que l'on veut communiquer

Dresser la liste des éléments associés au projet

Evaluer les réactions des autres à votre projet

Prévoir des séances régulières de brainstorming

(dresser une liste de tout ce qui vous vient à l'esprit concernant un sujet donné, les plus évidentes, les plus saugrenues, les plus banales... tout ce qui vous vient à l'esprit)

Quelques conseils 2

Ne pas oublier les dictionnaires (définition et étymologie)

Prendre des notes (ne pas faire confiance qu'à sa mémoire !)

Ne pas s'enfermer sur une seule et unique piste de travail

Accepter de se perdre pour mieux se retrouver

Faire confiance à son intuition

Utiliser des images mentales

Quelques conseils 3

« Pensée structurée »

Utiliser des diagrammes pour mettre en place des idées qui permettront de structurer la pensée du projet.

Chaque étape doit être représentée par un mot-clé ou un symbole représentant l'action à entreprendre.

Les diagrammes doivent être simples, laissant apparaître le processus et les objectifs.

« Pensée visuelle »

Des signes et des symboles simples peuvent transmettre avec force des messages positifs ou négatifs.

Ils peuvent servir à éveiller des émotions, à mettre en garde, susciter la vigilance, étonner, provoquer, etc.

« Pensée latérale »

Contraire à une pensée logique, elle permet d'envisager un problème d'un nouveau point de vue pour trouver des solutions originales.

Cette notion repose sur l'introduction d'un décalage dans la façon d'envisager le problème.

Cette rupture avec la logique permet de faire surgir des perspectives créatives allant à l'encontre d'idées préconçues et débouchant sur des projets novateurs.

"Une petite impatience ruine un grand projet."

Confucius

Projet !

Cy